



Geelmuyden.Kiese 2012

Maria Steno, adm. direktør

Geelmuyden.Kiese Danmark

**80 medarbejdere og 7
partnere i tre lande
100 millioner DKK**

**20 medarbejdere og 2 partnere i Danmark
21 millioner DKK**



NATURGAS FYN 



Microsoft

Go'Energy

PHILIPS

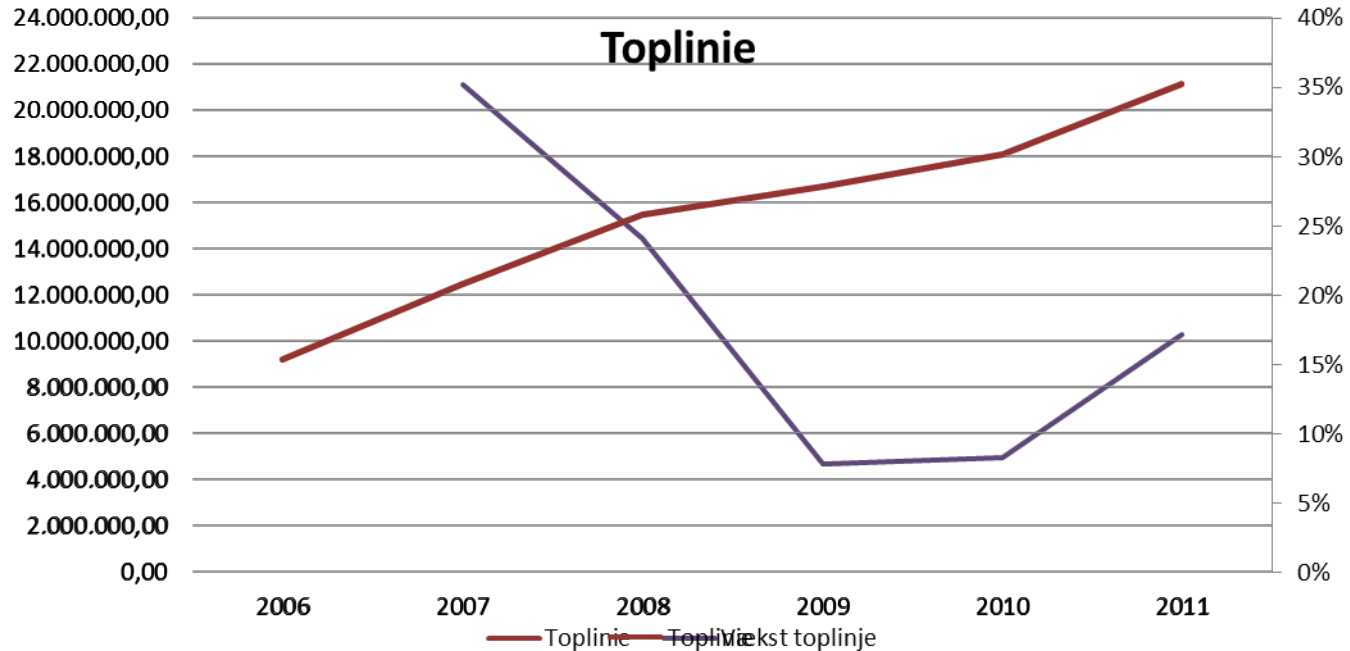
GEELMUYDEN.KIESE

Opdeling af ejerskab og lederskab



Min dør er altid åben...

Geelmuyden.Kiese Danmarks vækstkurve



Ledelse

=

Konkurrencefordel

Nordisk partnerskab

Gruppenledelse

Bestyrelse-
nationale partnere

Landedelse
GK DK

Landedelse
GK SV

Landedelse
GK NO

House of
Communication

Partnere målt på portefølje.

Udbytte baseret på grupperesultat.

VS

Ledelse målt på landeresultat.

Bonus baseret på landeresultat.

Fordele:

- Efterspørgsel fra markedet på strategisk rådgivning på partnerniveau
- Klare mål og prioriteringer for partnere og landeledelse
- Større fokus på at udvikle talenter og nye partnere
- Mindre sårbare over for ændringer i partnergruppen
- Kommercielle hensyn lettere at formidle og administrere

Udfordringer:

- Komplexitet og kasketforvirring
- Partnere skal afgive magt - og acceptere selv at blive ledet
- Ledere skal kunne lede partnere
- Gamle vaner hænger ved

**Gør alle i jeres
virksomhed det,
de er bedst til ?**